

# LERCHENDAL KONFERANSEN //2015

Program:

## Endringsagenter for grønn vekst

---

Scandic Nidelven Hotel og Erkebispegården,  
Trondheim  
3.-4. februar 2015



**Styringsgruppe:**

Anne Kjersti Fahlvik, *divisjonsdirektør Forskningsrådet*

Unni Steinsmo, *konsernsjef SINTEF*

Torbjørn Digernes, *Professor NTNU*

Lise Lyngsnes Randeberg, *president Tekna*

**Programkomité:**

Ivar Horneland Kristensen, *generalsekretær Tekna*

Geir Øien, *dekan NTNU*

Per Lillestøl, *direktør SINTEF*

Tobias Ellingsen, *avdelingsdirektør Forskningsrådet*

**Konferansesekretariat:**

Prosjektleder: Hans Kåre Flø, *spesialrådgiver Tekna*

Anne Eklund, *prosjektkonsulent Tekna*

Arrangementproduksjon: Medvind Eventbyrå

Design: Burson-Marsteller

Illustrasjon: Arne Nøst

## Velkommen til Lerchendalkonferansen

---

Temaet for Lerchendalkonferansen 2015 “Endringsagenter for grønn vekst” er valgt som en fortsettelse på sist konferanse “Best i verden og best for verden”. Mye har skjedd både i verden og Norge siden i februar 2014. Paneler, rapporter, eksperter og allmennheten er enige. Vi trenger et grønt skifte. Vi begynner også å se konturene av en fossilfri verdensøkonomi. Både næringsliv og politikere ser nå at det er mulig å både skape økonomisk vekst og velferd innenfor “grønne rammer”. Det er derfor nå viktig å styrke insitamentene for innovasjon og teknologiutvikling. Næringsliv, forskning, politikk og forvaltning må handle nå.

– Vi må alle bli endringsagenter for grønn vekst!

Grunn Bovim, Lise Lyngsnes Randleberg

Linn Stinson, Ar Hallén

Tirsdag 3. februar:

## Endringsagenter for grønn vekst

---

Konferansier: Thor-Philip Hauge og Jan Hauge

Moderator: Ylva Lindberg

Samtaleguide: Per Espen Stoknes

---

14.00

**Registrering og lett servering**

---

15.00

**Velkommen**

**Gunnar Bovim**, *rektor, NTNU*

### **Teknologi, trender og ny industriell dynamikk**

**Key Note:**

**Jeremy Rifkin**, forfatter, politisk rådgiver og leder av "Foundation on Economic Trends"

Rifkin er rådgiver for Angela Merkel og den kinesiske regjeringen og er arkitekten bak "The European Union's Third Industrial Revolution long-term economic sustainability plan". Rifkin leder verdens største team på utvikling av byer og regioner. Teamet bistår regjeringer verden over i å utvikle masterplaner for å skape fossilfrie samfunn. Rifkins tankemodell beskrives i bøkene "The Third Industrial Revolution" og "The Zero Marginal Cost Society".

– samtale rundt bordene

---

16.30

Pause med servering på bordene

---

17.00

**Grønn vekst**

**Key Note:**

**Måns Nilsson**, *Deputy Director and Research Director, Stockholm Environment Institute (SEI)*

Måns Nilsson, medlem av "the Global Commission of Climate Change", har initiert rapporten "Better Growth, Better Climate". Rapporten representerer en av de første dypanalysene som viser at økonomisk vekst går hånd i hånd med klimatiltak.

**Vidar Helgesen**, statsråd med ansvar for samordning av arbeidet med EØS-saker og forholdet til EU og stabssjef ved Statsministerens kontor (H)

**Jonas Gahr Støre**, *partileder, Arbeiderpartiet*



## Lerchendalsamtalen: Grønn vekst i Norge - drivere og barrierer

Vidar Helgesen, *EØS/EU-minister*

Jonas Gahr Støre, *partileder, Arbeiderpartiet*

Måns Nilsson, *Deputy Director & Research Director, Stockholm Environmental Institute*

Karl Johnny Hersvik, *administrerende direktør, Det norske oljeselskap*

Bjørn K. Haugland, *Chief Sustainability Officer, DNV GL*

Marianne Ryghaug, *professor, NTNU*

Unni Steinsmo, *konsernsjef, SINTEF*

### Replikker fra salen ved:

Torgeir Kvidal, *administrerende direktør, Yara*

Ståle Gjersvold, *konsernsjef, Trønder Energi*

Per Simonsen, *CEO, Telenor Connexion*

– samtale rundt bordene

—  
18.50

### Takk for i dag

Arvid Hallén, *administrerende direktør, Forskningsrådet*

—  
19.40

Bussavganger til Erkebispegården

—  
19.45

### Festmiddag i Erkebispegården

Vertskap: Trondheim kommune ved ordfører Rita Ottervik

Toastmaster: Ivar Horneland Kristensen, generalsekretær, Tekna

*(Retur busser fra Erkebispegården kl 23.00, 23.45 og 00.10)*



Onsdag 4. februar:

## Endringsagenter for grønn vekst

---

Konferansier: Thor-Philip Hauge og Jan Hauge

Moderator: Ylva Lindberg

Samtaleguide: Per Espen Stoknes

---

08.30

### Velkommen

Lise Lyngsnes Randeberg, *president i Tekna*

### Grønn innovasjon i et livsløpsperspektiv

Annik Magerholm Fet, *forskningsjef (IOT), NTNU*

### Teknologi og den sirkulære økonomien

Flere og flere bedrifter får øynene opp for den sirkulære økonomien.

"Business as usual" er ikke lenger et alternativ.

Jakob Rutqvist, *Manager, Accenture Strategy*

Gudbrand Rødsrud, *teknologidirektør, Borregaard AS*

Marit Aursand, *prosjektleder Cycle /forskningsjef, Sintef Fiskeri og havbruk*

Lars Petter Maltby, *administrerende direktør, Saint-Gobain Ceramic Materials*

– samtale på scenen

– samtale rundt bordene

---

10.35

### Pause

---

11.05

### Grønne visjoner og eksemplenes makt

I alle endringsprosesser er det viktig med visjoner og målbilder. Eksempler

og gode løsninger spiller en viktig rolle i å gi innsikt og skape engasjement

– og ikke minst tro på at det er mulig.

Laura Storm, *leder og initiativtaker til Sustania*

Andrei Morch, *forsker, SINTEF Energi AS*

Marius Holm, *leder, Zero*

### Grønne penger for grønn vekst?

En viktig brikke for et grønt skifte er kapital. Er våre investorer klare for

å investere i bærekraftige løsninger. Hvor finner vi den "grønne kapitalen"?

Odd Arild Grefstad, *administrerende direktør, Storebrand*

Anita Krohn Traaseth, *administrerende direktør, Innovasjon Norge*

Håkon Haugli, *administrerende direktør, Abelia*

Paal Bjørnstad, *statssekretær, Finansdepartementet*

– samtale på scenen



---

12.50

Lunsj og samtale rundt bordene

---

13.10

**Lerchendalsamtalen: Hvordan skaper vi nytt grønt næringsliv?**

Mulighetenes Norge ligger foran oss. Systematisk offentlig forskningsinnsats, klimaforlik og et endringsvillig næringsliv er viktige forutsetninger. Alt ligger til rette for nytt grønt næringsliv. Hvordan utløser vi handling?

Eirik Næss-Ulseth, *styreleder, Novelda*

Nikolai Astrup (H), *andre nestleder, Stortingets Energi- og miljøkomité*

Gunvor Eldegard (Ap), *medlem, Stortingets Kontroll- og konstitusjonskomité*

Gunnar Bovim, *rektor, NTNU*

Unni Steinsmo, *konsernsjef, SINTEF*

Lise Lyngsnes Randeberg, *president i Tekna*

Anne Kjersti Fahlvik, *divisjonsdirektør i Forskningsrådet*

Replikker fra salen ved

Rolf Jarle Aaberg, *administrerende direktør, Treklyngen*

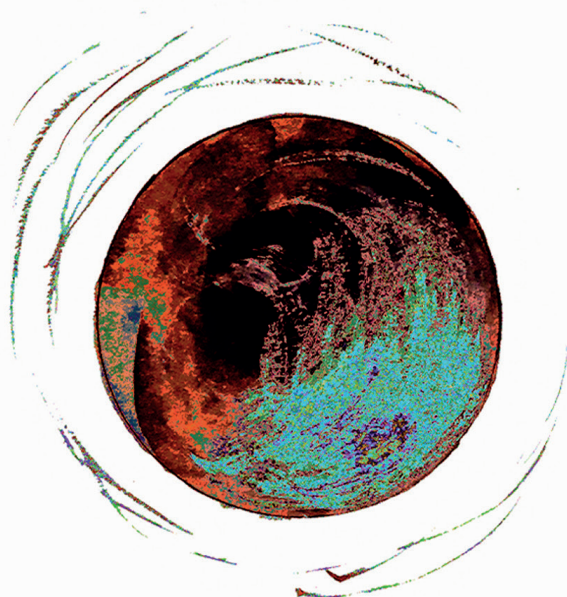
Christian Stav, *konsernsjef, Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk*

---

14.00

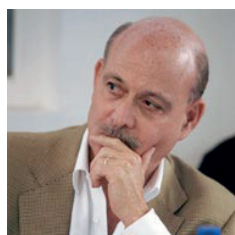
Takk for denne gang

*Busser til Værnes kl 14.10 og 14.30*



# Innledere Lerchendalkonferansen 2015

---



**Jeremy Rifkin,**  
*forfatter, politisk  
rådgiver og leder  
av "Foundation on  
Economic Trends"*



**Måns Nilsson,**  
*Deputy Director &  
Research Director,  
Stockholm Environ-  
ment Institute (SEI)*



**Vidar Helgesen,**  
*EØS/EU-minister,  
UD, og stabssjef  
ved Statsministerens  
kontor (H)*



**Jonas Gahr Støre,**  
*partileder,  
Arbeiderpartiet*



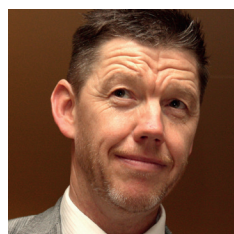
**Unni Steinsmo,**  
*konsernsjef,  
SINTEF*



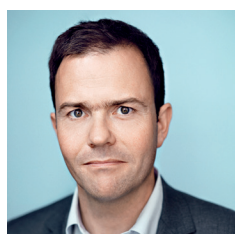
**Annik Magerholm Fet,**  
*forskningssjef (IOT),  
NTNU*



**Jakob Rutqvist,**  
*Manager,  
Accenture Strategy*



**Gudbrand Rødsrud,**  
*teknologidirektør,  
Borregaard AS*



**Marius Holm,**  
*leder,  
Zero*



**Odd Arild Grefstad,**  
*administrerende direktør,  
Storebrand*



**Anita Krohn Traaseth,**  
*administrerende direktør,  
Innovasjon Norge*



**Håkon Haugli,**  
*administrerende direktør,  
Abelia*



**Nikolai Astrup,**  
*andre nestleder,  
Stortingets Energi-  
og miljøkomité (H)*



**Gunvor Eldegard,**  
*medlem, Stortingets  
Kontroll- og konstitu-  
sjonskomité (Ap)*



**Gunnar Bovim,**  
*rektor,  
NTNU*

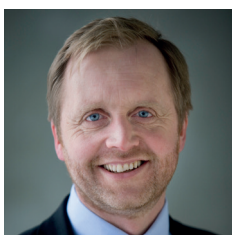


**Thor-Philip Hauge,**  
*Management Consultant,  
NHO  
(konferansier)*





**Karl Johnny Hersvik,**  
*administrerende direktør,  
Det norske oljeselskap*



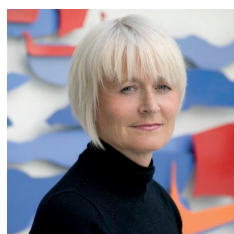
**Bjørn K. Haugland,**  
*Chief Sustainability  
Officer, DNV GL*



**Marianne Ryghaug,**  
*professor,  
NTNU*



**Arvid Hallén,**  
*administrerende direktør,  
Forskningsrådet*



**Marit Aursand,**  
*forskningsjef,  
SINTEF Fiskeri og  
havbruk*



**Lars Petter Maltby,**  
*administrerende direktør,  
Saint-Gobain Ceramic  
Materials*



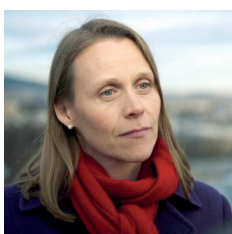
**Laura Storm,**  
*leder,  
Sustania*



**Andrei Morch,**  
*forsker,  
SINTEF Energi AS*



**Paal Bjørnstad,**  
*statssekretær,  
Finansdepartementet*



**Lise L. Randeberg,**  
*president,  
Tekna*



**Anne Kjersti Fahlvik,**  
*divisjonsdirektør,  
Forskningsrådet*



**Eirik Næss-Ulseth,**  
*styreleder,  
Novelda*



**Jan Hauge,**  
*CEO,  
Aarbakke Innovation  
(konferansier)*



**Ylva Lindberg,**  
*daglig leder,  
SIGLA  
(moderator)*



**Per Espen Stoknes,**  
*forsker,  
Handelshøyskolen BI  
(samtaleguide)*

# Deltagerliste

---

## A–B —

**Karl Andreas Almås**  
adm. dir.  
SINTEF Fiskeri og Havbruk AS

**Berte Figenschou Amundsen**  
Direktør kommunikasjon & samfunn, Norges geologiske undersøkelser

**Reidar Andersen**  
Professor  
NTNU

**Stig Andersen**  
Investinor  
Investeringsdirektør

**Tor W. Andreassen**  
Professor, direktør CSI  
Norges Handelshøyskole

**Eli Arnstad**  
Konsernbanksjef  
SpareBank 1 SMN

**Jonas Asheim**  
Co-founder & Industrial  
Designer, Nice Industriedesign AS

**Mona Askmann**  
Direktør  
Energi Norge

**Nikolai Astrup**  
Andre nestleder, Stortingets  
Energi- og miljøkomité

**Ingrid Johansen Aune**  
Sjef samf. og myndighetskontakt  
TrønderEnergi AS

**Trond Erik Aune**  
Daglig leder  
Vectron Biosolutions AS

**Marit Aursand**  
Forskningsjef  
SINTEF Fiskeri og Havbruk AS

**Dilek Ayhan**  
Statssekretær  
Nærings- og Fiskeridep.

**Bjørn Olav Bakka**  
Hovedstyremedlem  
Tekna

**Jonas Bals**  
Rådgiver, Arbeiderpartiets  
Stortingsgruppe

**Karita Bekkemellem**  
Adm. dir.  
Statens legemiddelverk

**Truls Berg**  
Generalsekretær  
Innovation Forum Norway

**Amalie Knutsen Berntzen**  
Leder  
Tekna Studentutvalg

**Steinar Bjerkestrand**  
Direktør Nidaros Domkirkes  
Restaureringsarbeider

**Vidar Bjørkedal**  
Vice President  
Kongsberg Seatex AS

**Paal Bjørnstad**  
Statssekretær  
Finansdepartementet

**Erlend Bjørtvedt**  
Vice President  
Telenor Norge

**Annette Berkhahn**  
Blyhammar  
Director  
Accenture

**Thomas Berman**  
SoCentral

**Anne Borg**  
Dekan, NT  
NTNU

**Inga Bostad**  
Direktør, Norsk senter for  
menneskerettigheter, UiO

**Gunnar Bovim**  
Rektor  
NTNU

**Aud Christine Frøgner Brath**  
Seksjonssjef/Director SGBD  
Hydro ASA, Norsk Hydro

**Stine Lise Hattestad**  
Bratsberg  
Adm. dir.  
Pure CSR Consulting AS

**Per Brevik**  
Director  
Sustainability and alt. fuels  
HeidelbergCement Norway AS

**Sebastian Bringsværd**  
Innovation manager, Statoil  
Forskningscenter ASA

**Ida Eriksdatter Brobakke**  
Daglig leder  
Nice Industriedesign AS

**Harald Bruland**  
Hovedstyremedlem  
NITO

**Haakon Bruusgaard**  
Kommunikasjonsrådgiver  
Tekna

**Marthe Brøndbo**  
Advisory Sales Specialist -  
Trainee, IBM AS

**Cecilie Solberg Bråthen**  
Rådgiver  
Tekna

**Lill-Ann Bråthen**  
Adm. dir.  
Imatis AS

**Jan Bøhle**  
Banksjef  
DNB Sør-Trøndelag

**Anne Kristine Børresen**  
Dekan, HF  
NTNU

**Runar Bålsrud**  
Ordfører  
Hurdal kommune

**C–D —**  
**Arve Christensen**  
Spesialrådgiver  
NITO

**William Frank Christensen**  
Avdelingsdirektør  
Olje- og Energidepartementet

**Sven Andreas Collett**  
Optimizer  
Pens AS

**Bergny Irene Dahl**  
Spesialrådgiver  
Miljøteknologiordningen  
Innovasjon Norge

**Morten Dalsmo**  
Direktør  
IBM AS

**Torbjørn Digernes**  
Professor  
NTNU

**Agnes Dudek**  
Principal Consultant  
DNV GL

**E–F —**  
**Margrethe Eikrem**  
Prosjektleder  
Medvind Eventbyrå AS

**Anne Eklund**  
Prosjektkonsulent  
Tekna

**Gunvor Eldegard**  
Stortingsrepresentant  
Stortingets kontroll- og konstitu-  
sjonskomité

**Rune Eliassen**  
Market & Innovation Director  
Saint-Gobain Byggevarer AS

**Tobias Ellingsen**  
Avdelingsdirektør  
Forskningsrådet

**Mari Bremnes Ese**  
Miljøpartiet De Grønne

**Anne Kjersti Fahlvik**  
Divisjonsdirektør  
Forskningsrådet

**Synnøve Farstad**  
Direktør HR og kommunikasjon  
Norsk Helsenett SF

**Annik Magerholm Fet**  
Forskningsjef, SVT  
NTNU

**Paul Richard Fife**  
Avdelingsdirektør  
Norad

**Svein-Erik Figved**  
Corporate Manager  
WWF

**Helene Falch Fladmark**  
Daglig leder  
Eyde-nettverket

**Vincent Wego Fleischer**  
Strategidirektør  
Innovasjon Norge

**Hans Kåre Flø**  
Spesialrådgiver  
Tekna

**Gøril Forbord**  
Daglig leder  
Technoport

**Christian Fossen**  
Kommunikasjonssjef  
NTNU

**Stein Fosså**  
Partner  
Technology Venture AS

**Ida Sørli Frelsen**  
Executive Assistant  
Det norske oljeselskap ASA

**Olaf Frøseth**  
Healthcare Leader Norway  
IBM AS

**Trond Furu**  
Forskningsleder  
Norsk Hydro

**Bjørn Faanes**  
Key Account Manager  
DNV GL

**G–H —**  
**Ståle Gjersvold**  
Konsernsjef  
TrønderEnergi AS

**Rune Gjessing**  
Senior Project Director  
Statkraft SF

**Andreas Gjørnum**  
Designer  
Smükk

**Natalia Glette**  
Senior innovasjonsrådgiver  
Nordic Innovation

**Camilla Gramstad**  
Miljøansvarlig  
Virke

**Inge Røinaas Gran**  
Adm. dir.  
SINTEF Energi AS

**Odd Arild Grefstad**  
CEO  
Storebrand ASA

**Håkon Einar Grimstad**  
Adm. dir.  
Norsk Helsenett SF

**Tone Gustafsson Grindland**  
Mulighetsutvikler  
Greater Stavanger Economic  
Development

**Gunnar Gundersen**  
Storingsrepresentant  
Stortingets Næringskomité

**Arnulf Hagen**  
Adm. dir.  
Fedem Technology AS

**Arvid Hallén**  
Adm. dir.  
Forskningsrådet

**Svein Olav Halstensen**  
Leder maritim teknologi  
Stiftelsen Polytec

**Kristin Halvorsen**  
Direktør  
Cicero

**Ellen Hambro**  
Direktør  
Miljødirektoratet

**Ulrik Hammervold**  
Direktør  
Innovasjon Norge  
Nord-Trøndelag

**Hege Hansesveen**  
Miljørådgiver  
Veidekke AS

**Idun Haugan**  
Journalist  
NTNU

**Jan Arve Haugan**  
Direktør  
Kværner ASA

**Petter Haugan**  
Kommunikasjonsdirektør  
SINTEF

**Håvard Hauge**  
CEO  
Biomolex

**Jan Hauge**  
CEO  
Aarbakke Innovation

**Thor-Phillip Hauge**  
Management Consultant  
NHO

**Bjørn K Haugland**  
Chief Technology &  
Sustainability Officer  
DNV GL

**Håkon Haugli**  
Adm. dir.  
Abelia

**Vidar Helgesen**  
EØS/EU-minister  
Utenriksdepartementet

**Karl Johnny Hersvik**  
Adm. dir.  
Det norske oljeselskap ASA

**Unni Hjelmaas**  
CEO  
Lytx Biopharma AS

**Lars Holden**  
Adm. dir.  
Norsk Regnesentral

**Elin Marlen Hollfjord**  
Seniorrådgiver  
Nærings- og Fiskeri-  
departementet

**Marius Holm**  
Daglig leder  
ZERO

**Ole Holtet**  
Daglig leder  
Vepak AS

**Helene Irgens Hov**  
Medlem  
Tekna Studentutvalg

**Thor Hukkelås**  
Principal Engineer  
Marine Operations  
Kongsberg Maritime AS

**Johan Einar Hustad**  
Prorektor for nyskaping  
NTNU

**Wenche Aale Hægermark**  
Kommunikatør  
Nofima AS

**I-J \_\_\_\_\_**  
**Sondre Klæboe Jacobsen**  
Daglig leder  
Innsep AS

**Thomas Jelle**  
CEO  
Mazemap AS

**Sigmund Jensen**  
Styreleder  
Cadiao AS

**Kjetil K. Jåsund**  
Avdelingsdirektør  
Nærings- og Fiskeri-  
departementet

**K \_\_\_\_\_**  
**Anthony Kallevig**  
Utredningsleder  
LO

**Marianne Karlsen**  
Seniorrådgiver  
Klima- og Miljødepartementet

**Per Ivar Karstad**  
Manager R&D  
Statoil Forskningscenter

**Antje Klitkou**  
Forsker 2  
NIFU

**Per Knudsen**  
Fabrikksjef  
Yara Porsgrunn

**Knut Wilhelm Knutsen**  
Daglig leder  
ProSphere AS

**Åsmund Knutsen**  
Visepresident  
Tekna

**Per Melchior Koch**  
Spesialrådgiver  
Innovasjon Norge

**Are-Magnus Kregnes**  
VP Industry, Oil and Gas,  
Multiconsult

**Ivar Horneland Kristensen**  
Generalsekretær  
Tekna

**Jan Sverre Kristensen**  
Director Group Sustainability  
Telenor

**Ernst Herlof Kristiansen**  
Konserndirektør  
SINTEF IKT

**Audhild Kvam**  
Markedsdirektør  
Enova SF

**Torgeir Kvidal**  
President and CEO  
Yara International ASA

**L-M \_\_\_\_\_**  
**Erik Lahnstein**  
Adm. dir.  
Norges Skogeierforbund

**Birgitte Laird**  
Seniorrådgiver  
Miljødirektoratet

**Per Øyvind Langeland**  
Avd. dir. innovasjon og  
næringsutvikling  
NHO

**Odd Arild Lehne**  
CEO  
PubGene AS

**Ulrika Leikvang**  
Manager Environment  
Telenor AS

**Ulf Leirstein**  
Storingsrepresentant  
Stortingets Justiskomité

**Kyrre Lekve**  
Viseadm. direktør  
Simula Research Laboratory

**Jan Helge Lillebo**  
Daglig leder  
ViewStart AS

**Per Johan Lillestøl**  
Konserndirektør  
SINTEF Teknologi og samfunn

**Ylva Lindberg**  
Daglig leder  
SIGLA AS

**Glenn Ove Linnerud**  
Sjefingeniør  
Hydro Aluminium

**Auke Lont**  
Konsernsjef  
Statnett SF

**Knut Løkke**  
CEO  
Myworkout AS

**Janne Lønsethagen**  
Rådgiver  
Sør-Trøndelag fylkeskommune

**Line Magnussen**  
Bærekraftskonsulent  
Sopra Steria AS

**Lars Petter Maltby**  
Adm. dir.  
Saint-Gobain Ceramic  
Materials AS

**Håvard Vaggen Malvik**  
Head Public Affairs  
Statkraft AS

**Maria Martens**  
Rådgiver  
Utenriksdepartementet

**Kjetil Martinsen**  
Principal Engineer  
DNV GL

**Mats Mathisen**  
Daglig leder  
DIGS AS

**Kari Melby**  
Prorektor for forskning  
NTNU

**Kristin Misund**  
FoU-sjef  
Borregaard AS

**Jan M Moberg**  
Publisher & CEO  
Teknisk Ukeblad Media AS

# Deltagerliste

---

**Björg Tysdal Moe**  
Varaordfører  
Stavanger kommune

**Håvard Ingvald Moe**  
Teknologidirektør  
Elkem

**Ola Borten Moe**  
Innovasjonsdirektør  
SIVA Selskapet for  
Industrivekst SF

**Jo Stein Moen**  
Kommunikasjonssjef  
MARINTEK

**Nils Molin**  
VP Sustainability & CSR  
Kongsberg Gruppen ASA

**Andrei Z. Morch**  
Forsker I  
SINTEF Energi AS

**Stein Mortensholm**  
Rådgiver  
NTNU

**Helle Brit Mostad**  
Rådgiver  
Statoil

**Hans Joachim Motzfeldt**  
Seniorrådgiver &  
samfunnskontakt  
Rockwool AS

**Dagfinn Myhre**  
Vice President  
Telenor Research

**Elin Myrmel-Johansen**  
Kommunikasjonsdirektør  
Storebrand Livsforsikring

**Thomas Mørch**  
Sjef forretningsutvikling  
Norsk Gjenvinning

**N-O \_\_\_\_\_**  
**Nils Kristian Nakstad**  
Adm. dir.  
Enova SF

**Lise Marie Nergaard**  
Daglig leder  
Apurgo AS

**Måns Nilsson**  
Deputy Director & Research  
Director Stockholm Environ-  
ment Institute

**Anne Grete Nordal**  
Ansvarlig redaktør  
Tekna

**Tore Hagtun Norheim**  
Daglig leder  
Searis AS

**Tove Beathe Nymann**  
Finance manager  
Ecotone AS

**Geir Nysetvold**  
Direktør  
Enova SF

**Lillian Nærem**  
Rådmann  
Hurdal kommune

**Bente Haukland Næss**  
Leder - miljø og samfunns-  
ansvar  
Asplan Viak

**Eirik Næss-Ulseth**  
Styreleder  
Novelda AS

**Arvid Nøttvedt**  
President & CEO  
Christian Michelsen Research AS

**Rita Ottervik**  
Ordfører  
Trondheim kommune

**P-R \_\_\_\_\_**  
**Snorre Paulsen**  
Daglig leder  
Velg Bedre AS

**Lise Lyngsnes Randeberg**  
President  
Tekna

**Jone Solheim Rasmussen**  
Daglig leder  
Bitreactive AS

**Kristian Rathe**  
Daglig leder  
Initial Force AS

**Jeremy Rifkin**  
Forfatter og politisk rådgiver,  
Leder av "Foundation on  
Economic Trends"

**Susanne Ringdal**  
Strategi og administrativt  
ansvarlig  
Medvind Eventbyrå AS

**Ellen Røgde**  
Salgs- og markedsdirektør  
Ruter AS

**Helga Rognstad**  
Rådgiver  
Tankesmien Agenda AS

**Stein Paul Rosenberg**  
Seniorrådgiver  
Utenriksdepartementet

**Audun Rosland**  
Avdelingsdirektør  
Miljødirektoratet

**Kjell Rusti**  
CEO  
Sopra Steria AS

**Jakob Rutqvist**  
Manager  
Accenture

**Marianne Ryghaug**  
Professor  
NTNU

**Gudbrand Rødsrud**  
Teknologidirektør  
Borregaard AS

**Marianne Røgeberg**  
Head of Arctic Affairs  
NordForsk

**Joakim Moe Røisland**  
Produsent og kreativ leder  
Medvind Produksjon AS

**Hanne Rønneberg**  
Konserndirektør  
SINTEF Byggforsk

**Morten Røsæg**  
Direktør, Energiforsyning &  
Utvikling  
Norsk Hydro

**S \_\_\_\_\_**  
**Bjørn Taale Sandberg**  
Forskningsdirektør  
Telenor

**Per Sandberg**  
VP Chief of Innovation  
Statoil ASA avd. kontor  
Fornebu

**Klaus Schøffel**  
Adm. dir.  
Teknova AS

**Guro Grytli Seim**  
CEO  
Morpho Solar AS

**Unni Beate Sekkesæter**  
Daglig leder  
Mikrofinans Norge

**Ole Gunnar Selvaag**  
Deleier og styremedlem  
Selvaag Gruppen

**Carl Fredrik Shetelig**  
Dekan, AB  
NTNU

**Per Simonsen**  
CEO  
Telenor Connexion

**Eirik Skare**  
Marketing Manager Wind  
Kongsberg Renewables  
Technology AS

**Solfrid Skilbrig**  
HR Direktør  
Sopra Steria AS

**Herbjørn Skjervold**  
Managing Partner  
Proventure Management AS

**Kjell Olav Skjøsvik**  
Gruppeleder  
DNV GL

**Havva Kara Skogstø**  
Sjef for miljø og ansvarlige  
innkjøp, Rema 1000 i Norge AS

**Terje Sletnes**  
Direktør for samfunnspolitikk  
Tekna

**Ingrid Stange**  
Styreleder Partnership for  
Change

**Christian Stav**  
Konsernsjef  
NTE Holding AS

**Unni Steinsmo**  
Konsernsjef  
SINTEF

**Per Espen Stoknes**  
Forsker  
Handelshøyskolen BI

**Kristoffer Stork**  
Student / Gründer  
Høgskolen i Sør-Trøndelag

**Laura Storm**  
Executive Director  
Sustainia

**Bernhard Stormyr**  
Kommunikasjonsdirektør  
Yara International ASA

**Åse Straume**  
VP  
NTNU Accel AS

**Hilde Strøm**  
Leading Business Developer  
Statoil Forskningscenter

**Ingvald Strømmen**  
Dekan, IVT  
NTNU

**Kjetil M Stuland**  
Partner  
Technology Venture AS

**Petter Støa**  
Forskningsdirektør  
SINTEF Energi AS

**Jonas Gahr Støre**  
partileder  
Arbeiderpartiet

**Espen Susegg**  
Konstituert adm. dir.  
SIVA SF

**Randi Søgne**  
Assisterende direktør  
Forskningsrådet

T —

**Christian Tangene**  
Studentrepresentant i styret  
NTNU

**Patrick Tepfers**  
Managing Director  
Norsk design- og arkitektursenter

**Paul Edgar Thomassen**  
CEO  
Thomassen Consulting

**Asgeir Tomasgard**  
Professor og medlem av  
Regjeringens klimaråd  
NTNU

**Jone Trovåg**  
Leder  
Studenttinget NTNU

**Toril Værnes Trøen**  
Daglig leder  
Multivib

**Anita Krohn Traaseth**  
Adm. dir.  
Innovasjon Norge

**Mari Sundli Tveit**  
Rektor  
NMBU

**Rolf Erik Tveten**  
Politisk rådgiver  
Statsministerens Kontor

**Sunniva Tøsse**  
Rådgiver  
Kunnskapsdepartementet

U–V–W —  
**Tor Ulleberg**  
Direktør R&D  
Statoil Forskningscenter

**Fridtjof Unander**  
Divisjonsdirektør  
Forskningsrådet

**Astrid Undheim**  
VP Next Generations Services  
Telenor

**Jorunn Voll**  
Kommunikasjonsdirektør  
Forskningsrådet

**Rune Volla**  
Avdelingsdirektør  
Forskningsrådet

**Henning Warloe**  
Byråd for byutvikling,  
klima og miljø  
Bergen kommune

**Arnstein Watn**  
styremedlem  
Tekna klima

**Erlend Wiborg**  
Første nestleder  
Stortingets Arbeids-  
og sosialkomité

**Hanne Wigum**  
Manager R&D Renewables  
Statoil Forskningscenter

**Hans Fredrik Wittusen**  
Direktør for Strategi og M&A  
Norsk Gjenvinning

**Lise Matre Wulff**  
PM Strategy & Business  
Development  
Elkem AS

Z–Ø–Å —  
**Monika Inde Zsak**  
Senior Manager  
Accenture

**Jack Arild Ødegård**  
Forskningsdirektør  
SINTEF Materialer og Kjemi

**Geir Egil Øien**  
Dekan, IME  
NTNU

**Heine Østby**  
Daglig leder  
3B-Fibreglass Norway AS

**Gisle Østereng**  
CEO  
SERAM

**Kristian Eirik Aa**  
Senior Vice President  
Statkraft AS

**Rolf Jarle Aaberg**  
Adm. dir.  
Treklyngen AS

**Tom Erik Aabø**  
Seniorrådgiver  
Tekna

**Venke Aarethun**  
Politisk rådgiver  
Trondheim kommune

**Håkon Weløy Aarseth**  
CFO  
Velg Bedre AS

**Petter Aaslestad**  
Leder  
Forskerforbundet

Egne notater:

---



